

# การพัฒนาบวกความ จากผลงานวิจัยเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

ผู้จัดทำ อาจารย์ดร.อุตมีกร สร้างแก้ว อาจารย์ดร.ภัตราณีชชู ดำรงค์โรจน์นิบดี  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดร.ชาญยุทธ์ ภานุจันพิบูลย์  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดร.วันวิภา ปานศุภวัชร อาจารย์ธีรวิชญ์ วงศ์  
บางวนปักษ พับรุ่งแก้ว นางสาวปราณี มนิวร  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เชียงใหม่



“ พลิกโฉมมหาวิทยาลัย สู่วิถีใหม่ ”  
แห่งการจัดการความรู้

RMUTL KM DAY 2024

การพัฒนาบทความจากผลงานวิจัยเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งทางวิชาการ คณะกรรมการจัดการความรู้ได้ดำเนินกิจกรรม 7 ขั้นตอน ดังนี้ 1) บงชี้ความรู้ จัดประชุมโดยนำผลสำรวจความคิดเห็นจาก Google Form ในปีงบประมาณ 2566 มาคัดเลือกประเด็นจากผลคะแนนมากที่สุดและลำดับความสำคัญของเรื่อง 2) การสร้างและสำรวจความรู้ จัดทำ รูปแบบของเอกสาร รูปแบบ Infographic และเอกสารเผยแพร่ 5) การเข้าถึงความรู้ เผยแพร่ความรู้ไปยังคณะ โดยทำบันทึกข้อความเผยแพร่องค์ความรู้ ผ่านช่องทางไลน์, เฟสบุ๊ค 6) การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ จัดเวทีเสวนา โดยเชิญวิทยากรจากภายนอกมาถ่ายทอดความรู้ และเชิญคณาจารย์ที่นำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์มาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประเด็นย่อ (ดังนี้ 1) ตัวชี้วัดคุณภาพวารสาร 2) หลักการและเทคนิคการเขียนบทความวิจัย 3) ทำความสะอาดเข้าใจรูปแบบงาน 4) กำหนดประเภทที่ต้องการส่ง 5) ลงมือปฏิบัติ 6) ส่งบทความ 7) การเรียนรู้ คณาจารย์นำแนวปฏิบัติที่ดีไปปรับใช้ และสามารถเขียนบทความวิจัยเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

## ความสำคัญของ “แนวปฏิบัติที่ดี”

การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมอย่างมีอาชีวานบเป็นมุ่งศาสตร์หนึ่งของการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา การพัฒนาศักยภาพและการเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรสายวิชาการ เพื่อให้เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ เป็นสิ่งสำคัญในการขับเคลื่อนให้มหาวิทยาลัยสามารถก้าวสู่การเป็นเลิศทางวิชาการ การเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ ถือเป็นภารกิจหลักที่สำคัญของคณาจารย์ประจำทุกคน ซึ่งตำแหน่งทางวิชาการเป็นตำแหน่งที่แสดงถึงความสามารถเป็นผู้ทรงคุณวุฒิสูง มีคุณธรรม และมีจรรยาบรรณในการสอน การวิจัย และวิชาการ

จากจำนวนสิบด้วยกัน บทความวิจัยที่ดีมีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับชาติและนานาชาติ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา นำ 3 ปีข้อนหลัง ตามลำดับดังนี้ ปี 2564 จำนวน 21 เรื่อง

ซึ่งอีกด้วยเป็นบุคลากรที่ประสบความสำเร็จในการทำงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ ดังนี้เพื่อเสริมสร้างและสนับสนุนการเรียนรู้จากการประสบการณ์ และขั้นตอน วิธีการสู่ความสำเร็จ ดังกล่าว ไม่ว่าจะเป็นทักษะการเตรียมความพร้อม ทักษะการพัฒนาตนเอง ทักษะชีวิตและการทำงาน ทักษะด้านสารสนเทศสื่อและเทคโนโลยี และทักษะการเรียนรู้และนวัตกรรมในปัจจุบัน รวมถึง การเพิ่มพูนทักษะตามความสนใจ ให้แก่บุคลากรผู้สนใจให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาการจัดทำผลงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ และเพื่อสืบสานความก้าวหน้าในสายอาชีววิชาการ รวมทั้งเพื่อเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากบุคลากรดังกล่าว

## วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของการดำเนินการ

### วัตถุประสงค์

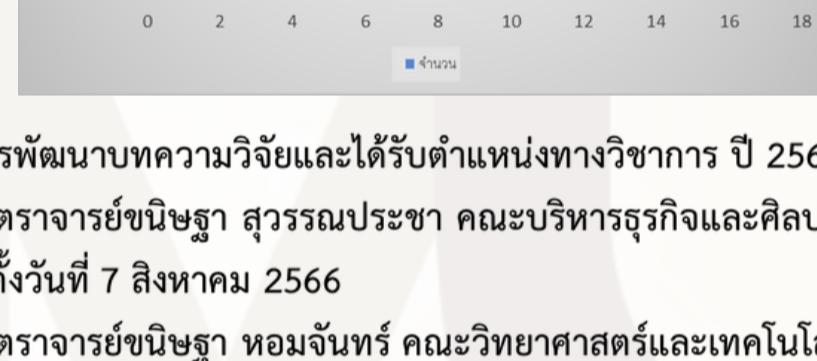
1. เพื่อให้คณาจารย์ได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้เกิดแนวปฏิบัติที่ดี เรื่อง การพัฒนาบทความจากผลงานวิจัยเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

### เป้าหมาย

1. ปีการศึกษา 2566 คณาจารย์พัฒนาบทความจากผลงานวิจัยเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน 20 เรื่อง

## ผลการดำเนินงานและประโยชน์ที่ได้รับ

ปี 2566 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา นำ แผนงานพัฒนาบทความวิจัย ดังนี้ คณบดีวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 17 เรื่อง คณบดีวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 4 เรื่อง คณบดีวิทยาศาสตร์ จำนวน 2 เรื่อง

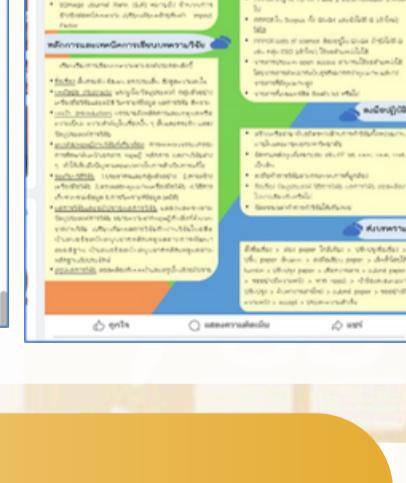


ผลงานจากการพัฒนาบทความวิจัยและได้รับตำแหน่งทางวิชาการ ปี 2566 จำนวน 3 ท่าน

- ผู้ช่วยศาสตราจารย์นิษฐา สุวรรณประชา คณบดีวิทยาศาสตร์และศิลปศาสตร์ ได้รับแต่งตั้งวันที่ 7 สิงหาคม 2566
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์นิษฐา หอมจันทร์ คณบดีวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้รับแต่งตั้งวันที่ 9 มีนาคม 2566
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์เชาวลักษณ์ ใจสุข คณบดีวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้รับแต่งตั้งวันที่ วันที่ 17 พฤษภาคม 2566

## การเผยแพร่

คณะกรรมการจัดการความรู้ ได้กระจายความรู้เพื่อให้ผู้อื่นใช้ประโยชน์ คือการส่งข้อมูล/ความรู้ให้ผู้รับโดยผู้รับไม่ได้ร้องขอ ได้แก่ หนังสือแจ้งเรียน ส่งผ่านช่องทาง Line Facebook เพื่อให้ผู้ใช้ประโยชน์เลือกใช้องค์ความรู้ได้ตามต้องการ



1. ผู้บริหารมีการส่งเสริมสนับสนุนให้คณาจารย์พัฒนาบทความวิจัย เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

2. คณาจารย์ทุกคน ให้ความร่วมมือในการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์การพัฒนาบทความวิจัยเพื่อความสำเร็จ

3. คณาจารย์มีผลงานที่มีพิมพ์เผยแพร่ในวารสาร และได้ทำผลงานวิชาการที่สูงขึ้น ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าทางวิชาการและการพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง เป็นผลงานที่มีคุณค่าสมควรให้มีการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์

## ปัจจัยความสำเร็จ

1. ผู้บริหารมีการส่งเสริมสนับสนุนให้คณาจารย์พัฒนาบทความวิจัย เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

2. คณาจารย์ทุกคน ให้ความร่วมมือในการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์การเขียนบทความวิจัยเพื่อความสำเร็จ

3. คณาจารย์มีผลงานที่มีพิมพ์เผยแพร่ในวารสาร และได้ทำผลงานวิชาการที่สูงขึ้น อาจใช้ระยะเวลาในการรอผลประเมิน

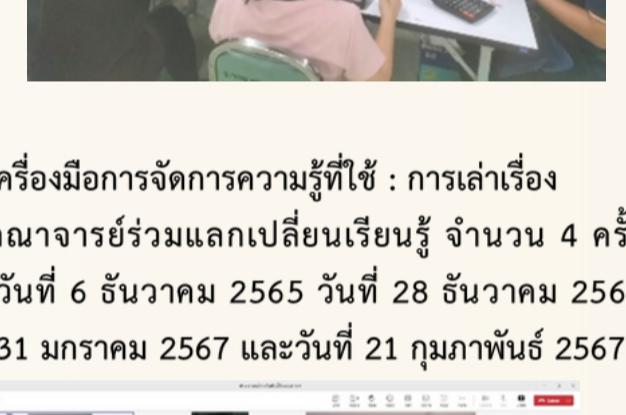
## ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

ได้สอบถามไปยังอาจารย์ที่นำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ มีอาจารย์นำความรู้ไปใช้ประโยชน์โดยเฉพาะอาจารย์ที่อยู่ระหว่างการเขียนบทความวิจัย เพื่อเตรียมเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ และกำลังเริ่มศึกษาการเขียนบทความวิจัยเพื่อความสำเร็จ แต่ผลลัพธ์ความสำเร็จจากการเขียนบทความวิจัยและการเสนอตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น อาจใช้ระยะเวลาในการรอผลประเมิน

## กระบวนการดำเนินงาน

### ขั้นตอนที่ 1

### การบงชี้ความรู้



- ประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ เพื่อกำหนดประเด็น โดยนำหัวข้อที่น่าสนใจ จากการสำรวจความคิดเห็นของคณาจารย์ ผ่าน Google form โดยได้ประเด็นที่จะดำเนินการจัดการความรู้ ได้แก่ เรื่อง การพัฒนาบทความจากผลงานวิจัย
- จัดทำแผนการจัดการความรู้

เครื่องมือการจัดการความรู้ที่ใช้ : การเล่าเรื่อง คณาจารย์ร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน 4 ครั้ง ดังนี้ วันที่ 6 ธันวาคม 2565 วันที่ 28 ธันวาคม 2567 วันที่ 31 มกราคม 2567 และวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567

### ขั้นตอนที่ 2

### การสร้างและสำรวจความรู้



ขั้นตอนที่ 3  
การจัดความรู้ให้เป็นระบบ และ ขั้นตอนที่ 4  
การประมวลและกลั่นกรองความรู้

### ขั้นตอนที่ 3

### การจัดความรู้ให้เป็นระบบ และ

### ขั้นตอนที่ 4

### การประมวลและกลั่นกรองความรู้

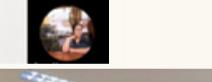


คณะกรรมการ KM ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูล จัดประเภท จัดเรียงเรียงเป็นประเด็นย่อย และดำเนินการจัดทำหรือปรับปรุงรูปแบบของเอกสารเพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ โดยมีประเด็นย่อย ดังนี้ 1) ตัวชี้วัดคุณภาพวารสาร 2) หลักการและเทคนิคการเขียนบทความวิจัย 3) ทำความสะอาดเข้าใจรูปแบบงาน 4) กำหนดประเภทที่ต้องการส่ง 5) ลงมือปฏิบัติ 6) ส่งบทความ

คณะกรรมการจัดการความรู้ ได้กระจายความรู้ เพื่อให้ผู้อื่นใช้ประโยชน์ คือการส่งข้อมูล/ความรู้ให้ผู้รับโดยผู้รับไม่ได้ร้องขอ ได้แก่ หนังสือแจ้งเรียน ส่งผ่านช่องทาง Line Facebook เพื่อให้ผู้ใช้ประโยชน์เลือกใช้ตามต้องการ

### ขั้นตอนที่ 5

### การเข้าถึงความรู้



ขั้นตอนที่ 6  
การแบ่งปันแลกเปลี่ยนเรียนรู้

### ขั้นตอนที่ 6

### การแบ่งปันแลกเปลี่ยนเรียนรู้

### จัดทำผลลัพธ์ ได้แก่ เอกสารเผยแพร่



แนวทางการพัฒนาต่อไป

มีการติดตามคณาจารย์ที่นำองค์ความรู้ไปใช้ในการพัฒนาบทความวิจัย และก้าวสู่ตำแหน่งทางวิชาการ ว่ามีจำนวนเพิ่มขึ้นจากเดิมอย่างไรบ้าง และติดตามคะแนนเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นจากเกณฑ์ประกันคุณภาพการศึกษาภายใน RMUTL QA ต่อไป