

## บันทึกแนวทางการปฏิบัติที่ดี

### ชื่อผลงาน การจัดการความรู้งานวิจัยภายในสู่การขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก

1.เจ้าของผลงาน.....ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์.....

2.สังกัด.....คณะวิศวกรรมศาสตร์.....

- 3.ชุมชนนักปฏิบัติ  ด้านการผลิตบัณฑิต  
 ด้านการวิจัย  
 ด้านการพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงาน

#### 4.ประเด็นความรู้ (สรุปลักษณะผลงานที่ประสบความสำเร็จ)

คณะวิศวกรรมศาสตร์ ได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ได้มีเวทีการขอทุนวิจัยทั้งภายในและภายนอก ทั้งนี้การนำผู้มีประสบการณ์มาแชร์ความรู้และเทคโนโลยีต่าง ๆ ในการขอทุนวิจัยภายนอก เป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถ ผลักดันให้อาจารย์/นักวิจัย สามารถนำองค์ความรู้มาใช้ประโยชน์และสามารถต่อยอดในการขอทุนวิจัยภายนอก ให้ได้รับทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 5.ความเป็นมา (ปัญหา วัตถุประสงค์ เป้าหมาย)

ฝ่ายงานวิจัยและบริการวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ ได้ดำเนินงานตามนโยบายของคณะวิศวกรรมศาสตร์ ในด้านการผลิตบัณฑิต การวิจัย การให้บริการวิชาการและการถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อผลิตนักศึกษา บัณฑิต ออกไปรับใช้สังคมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะวิศวกรรมศาสตร์มีจุดมุ่งหมายการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนงานด้านวิจัย และบริการวิชาการเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนและการบริการวิชาการแก่สังคม

คณะวิศวกรรมศาสตร์จึงได้เล็งเห็นความสำคัญของการจัดการความรู้ KM เพื่อพัฒนาความรู้และพัฒนาทักษะด้านการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ (Hand on) จึงได้จัด “โครงการจัดการองค์ความรู้ (KM) ด้านการวิจัย” เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกัน สามารถจัดการความรู้ (Knowledge Management) ให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน ทั้งในด้านวิชาการและงานวิจัย โดยเน้นการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างบุคลากรภายในหน่วยงาน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพด้านการวิจัยให้มีคุณภาพมากขึ้น และรวบรวมองค์ความรู้ที่ได้เผยแพร่ออกสู่สาธารณชน

#### วัตถุประสงค์การจัดโครงการ

1. เพื่อให้บุคลากรเกิดความรู้ ความเข้าใจเบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดการความรู้ (Knowledge Management)
2. เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากประสบการณ์ในการทำงานร่วมกันเพื่อให้เกิดคุณภาพ
3. เพื่อเพิ่มพูนความรู้ใหม่หรือนวัตกรรมที่เกิดขึ้น
4. เพื่อให้บุคลากรสายสนับสนุนได้ทำการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกันรับทราบการดำเนินงาน ปัญหา และข้อเสนอแนะของบุคคลอื่น ๆ นำข้อเสนอแนะที่ดีไปพิจารณาปรับปรุงและพัฒนางานที่ตนเองรับผิดชอบ

## 6.แนวทางการปฏิบัติที่ดี (วิธีการ กระบวนการ เครื่องมือการจัดการความรู้ที่ใช้)

ฝ่ายวิจัยคณะวิศวกรรมศาสตร์ ได้จัดเวทีการประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การจัดการความรู้งานวิจัยภายในสู่การขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก และได้ดำเนินการตามกระบวนการจัดการความรู้ที่ระบุไว้ในแผนงาน โดยเครื่องมือการจัดการความรู้ ดังนี้

1.การบ่งชี้ความรู้ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความรู้ และมีการเลือกประเด็นความรู้ด้านงานวิจัย 1 ประเด็น คือ “การแลกเปลี่ยนเรียนรู้การจัดการความรู้งานวิจัยภายในสู่การขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก”

2. ทางฝ่ายงานวิจัยและบริการวิชาการได้มีการประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้จัดการความรู้งานวิจัยภายในสู่การขอทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก โดยได้มีการเชิญ ผู้มีประสบการณ์ในการขอทุนวิจัยภายนอกได้แชร์ประสบการณ์การเขียนข้อเสนอโครงการ ปัจจัยที่ทำให้ได้ทุน เทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการ รวมถึงประเด็นปัญหาและอุปสรรคในการเขียนข้อเสนอ ข้อควรระวัง

3.ผู้เข้าร่วมประชุมได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อเรียนรู้ถึงประเด็นการเขียนข้อเสนอ

4.สรุปประเด็นการเรียนรู้ เรียบเรียงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

5.สรุปประเด็นและเสนอองค์ความรู้ที่ได้สังเคราะห์ให้กับผู้บริหารทราบ

6.นำประเด็นความรู้ เผยแพร่ผ่านสารสนเทศ บนเว็บไซต์ของคณะวิศวกรรมศาสตร์ เพื่อให้ทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้และนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์

7.ผลสัมฤทธิ์ (ผลสัมฤทธิ์ด้านต่าง ๆ ได้แก่ เชิงคุณภาพ เชิงปริมาณ รางวัลที่ได้รับ การเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ฯลฯ)

ฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ ได้ทำการถอดองค์ความรู้แนวทางการขอทุนภายนอก ดังนี้

1. เขียนโครงร่างของข้อเสนอโครงการ (Outline) แบบคร่าวๆ
2. สืบค้นงานวิจัยที่เกี่ยวข้องที่มีการพิมพ์ในช่วงที่ผ่านมา
3. จัดสรรเวลาให้เพียงพอต่อการเขียนข้อเสนอโครงการ
4. เริ่มเขียนข้อเสนอโครงการตามแผนการที่วางไว้
5. อ่านตรวจทานอย่างละเอียดอย่างน้อย 1-2 ครั้ง
6. การเลือกแหล่งทุนที่จะส่งข้อเสนอโครงการ และการแก้ไขข้อเสนอโครงการตามข้อเสนอแนะของ Reviewers
7. วางแผนการทำวิจัยเพื่อเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยครั้งต่อไป

## 8.ปัจจัยความสำเร็จ (สรุปเป็นข้อๆ)

ปัจจัยสำคัญ “การเขียนข้อเสนอโครงการ” มีปัจจัยสำคัญ 4 M ดังนี้

1. M Money ทุนวิจัยจากแหล่งทุนทั้งภายในและภายนอก
2. M Man นักศึกษา นักวิจัย ผู้ช่วยนักวิจัย เพื่อนร่วมวิจัย
3. M Machine อุปกรณ์และเครื่องมือทำวิจัย
4. M Management การบริหารจัดการ 3 M ที่ได้กล่าวมา

## 9.ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ แนวทางการพัฒนาต่อไป

ความพร้อมของเครื่องมือ นักศึกษา และทุนวิจัย

**\*\*\*ควรมีภาพประกอบ อาจอยู่ในแต่ละหัวข้อก็ได้\*\*\***