****

**การวิเคราะห์และประเมินค่างาน**

**เพื่อกำหนดระดับตำแหน่งสูงขึ้น**

**ตำแหน่ง .**

**สังกัดคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร**

**มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา**

**แบบประเมินค่างานตำแหน่งประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ**

**ระดับชำนาญการ และระดับชำนาญการพิเศษ**

**--------------------------------------------------------------------**

1. ตำแหน่งเลขที่ .

ชื่อตำแหน่ง ระดับ ปฏิบัติการ .

สังกัด สำนักงานคณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา .

ขอกำหนดเป็นตำแหน่ง ระดับ ชำนาญการ .

| **๒. หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง** |  |
| --- | --- |
| **ตำแหน่งเดิม** | **ตำแหน่งใหม่** |
| ๒.๑ ด้านปฏิบัติการ | ๒.๑ ด้านปฏิบัติการ |
| ๒.๒ ด้านวางแผน | ๒.๒ ด้านวางแผน |
| ๒.๓ ด้านประสานงาน | ๒.๓ ด้านประสานงาน |
| ๒.๔ ด้านบริการ | ๒.๔ ด้านบริการ |

| **๓. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพ และความยุ่งยากและความซ้ำซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป** | |
| --- | --- |
| **๑. คุณภาพของงาน** | |
| **งานเดิม** | **งานใหม่** |
| ๓.๑.๑ ด้านปฏิบัติการ | ๓.๑.๑ ด้านปฏิบัติการ |
| ๓.๑.๒ ด้านวางแผน | ๓.๑.๒ ด้านวางแผน |
| ๓.๑.๓ ด้านประสานงาน | ๓.๑.๓ ด้านประสานงาน |
| ๓.๑.๔ ด้านบริการ | ๓.๑.๔ ด้านบริการ |

| **๒. ความยุ่งยากและความซับซ้อนของงาน** | |
| --- | --- |
| **งานเดิม** | **งานใหม่** |
| ๓.๒.๑ ด้านปฏิบัติการ | ๓.๒.๑ ด้านปฏิบัติการ |
| ๓.๒.๒ ด้านวางแผน | ๓.๒.๒ ด้านวางแผน |
| ๓.๒.๓ ด้านประสานงาน | ๓.๒.๓ ด้านประสานงาน |
| ๓.๒.๔ ด้านบริการ | ๓.๒.๔ ด้านบริการ |

**๔. การกำกับตรวจสอบ**

งานที่ทำในแต่ละเรื่องมีการดำเนินการตั้งแต่ต้นจนจบ อย่างไรบ้าง ................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

**การวิเคราะห์เป็นเรื่องของ**

1. ข้อมูลที่เป็นจริง
2. งานที่ปฏิบัติมีขั้นตอนอย่างไรบ้าง ผ่านความเห็นชอบของใครบ้าง
3. งานที่ปฏิบัติขั้นตอนใดต้องผ่านการตรวจสอบหรือไม่ผ่านการตรวจสอบ
4. งานที่ปฏิบัติต้องรายงานอย่างไร (เวลา)

**๕. การตัดสินใจ**

งานที่ทำในแต่ละเรื่องมีอะไรบ้าง แต่ละขั้นตอนมีการตัดสินใจอย่างไร

...............................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

**๖. การประเมินค่างานของตำแหน่ง**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **องค์ประกอบ** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้รับ** | **เหตุผลในการพิจารณา** |
| **๑. หน้าที่และความรับผิดชอบ**  - ปฏิบัติงานระดับต้น โดยต้องใช้ความคิดริเริ่มประกอบกับวิธีการ หรือแนวทางปฏิบัติที่มีอยู่ (๑๐ - ๑๕ คะแนน)  - ปฏิบัติงานที่ค่อนข้างยาก หรืองานที่มีขอบเขตเนื้อหาค่อนข้างหลากหลายโดยต้องใช้ความคิดริเริ่มในงานที่มีแนวทางปฏิบัติน้อยมาก (๑๖ - ๒๐ คะแนน)  - ปฏิบัติงานที่ยาก หรืองานที่มีขอบเขตเนื้อหาหลากหลายโดยต้องใช้ความคิดริเริ่มในการปรับเปลี่ยน วิธีการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ (๒๑ - ๒๕ คะแนน)  - ปฏิบัติงานที่ยากมาก หรืองานที่มีขอบเขตเนื้อหา  หลากหลาย โดยต้องใช้ความคิดริเริ่มในการกำหนด หรือปรับเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ (๒๖ - ๓๐ คะแนน) | ๓๐ |  |  |
| **๒. ความยุ่งยากของงาน**  - เป็นงานที่ไม่ยุ่งยาก มีแนวทางปฏิบัติงานที่ชัดเจน (๑๐ - ๑๕ คะแนน)  - เป็นงานที่ค่อนข้างยุ่งยากซับซ้อน และมีขั้นตอนวิธีการค่อนข้างหลากหลาย (๑๖ - ๒๐ คะแนน)  - เป็นงานที่ยุ่งยากซับซ้อน ต้องประยุกต์ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ (๒๑ - ๒๕ คะแนน)  - เป็นงานที่มีความยุ่งยากซับซ้อนมาก ต้องประยุกต์ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการกำหนดหรือปรับเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติงานให้เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพการณ์ (๒๖ - ๓๐ คะแนน) | ๓๐ |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **องค์ประกอบ** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้รับ** | **เหตุผลในการพิจารณา** |
| **๓. การกำกับตรวจสอบ**  - ได้รับการกำกับ แนะนำ ตรวจสอบอย่างใกล้ชิด  (๑ - ๕ คะแนน)  - ได้รับการกำกับ แนะนำ ตรวจสอบการปฏิบัติงานบ้าง (๖ - ๑๐ คะแนน)  - ได้รับการตรวจสอบ ติดตามความก้าวหน้าของ  การปฏิบัติงานเป็นระยะตามที่กำหนดในแผนปฏิบัติงาน (๑๑ - ๑๕ คะแนน)  - ได้รับการตรวจสอบ ติดตามผลสัมฤทธิ์ของการ  ปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการ (๑๖ - ๒๐) | ๒๐ |  |  |
| **๔. การตัดสินใจ**  - ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจบ้าง  (๑ - ๕ คะแนน)  - ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจด้วยตนเอง  ค่อนข้างมาก วางแผนและกำหนดแนวทาง แก้ไข  ปัญหาในงานที่รับผิดชอบ (๖ - ๑๐ คะแนน)  - ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจด้วยตนเองอย่างอิสระ สามารถปรับเปลี่ยนแนวทางและแก้ไขปัญหา  ในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ (๑๑ - 15 คะแนน)  - ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจด้วยตนเองอย่างอิสระในการริเริ่มพัฒนาแนวทางและวิธีกาปฏิบัติงาน (๑๖ - ๒๐ คะแนน) | ๒๐ |  |  |
| **รวม** | **๑๐๐** |  |  |

**สรุปผลการประเมินค่างาน / เหตุผล**

.............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

( ) ผ่านการประเมิน

( ) ไม่ผ่านการประเมิน

**หมายเหตุ** : ตำแหน่งที่จะได้รับการกำหนดระดับตำแหน่งต้องได้รับคะแนนดังนี้

๑. ตำแหน่งระดับชำนาญการต้องได้รับคะแนน ๖๔ คะแนนขึ้นไป

๒. ตำแหน่งระดับชำนาญการพิเศษต้องได้รับคะแนน ๘๔ คะแนนขึ้นไป

ลงชื่อ..............................................กรรมการ

(..............................................)

ตำแหน่ง .

**คำอธิบายการกรอกแบบประเมินค่างาน**

**๑. ตำแหน่งเลขที่**

ระบุตำแหน่งเลขที่ ชื่อ ตำแหน่งระดับเดิม และขอปรับเป็นระดับใด งาน/ฝ่าย/กลุ่ม/กอง/สำนักใด

**๒. หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง (เดิม)**

ระบุถึงหน้าที่และความผิดชอบของตำแหน่งตามเนื้องานที่ปฏิบัติจริงก่อนการปรับปรุงการกำหนดตำแหน่งเป็นระดับที่สูงขึ้น ให้เขียนบรรยายเป็นข้อ

**๓. หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง (ใหม่)**

ระบุถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง ซึ่งเมื่อปรับปรุงการกำหนดตำแหน่งเป็นระดับ

ที่สูงขึ้นแล้วมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ให้เขียนบรรยายเป็นข้อ

**๔. วิเคราะห์เปรียบเทียบหน้าที่และความรับผิดชอบ คุณภาพและความยุ่งยากของงานที่เปลี่ยนแปลงไป**

ระบุโดยแสดงให้เห็นถึงปริมาณและคุณภาพของงานที่เพิ่มมากขึ้นและเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม

ให้เขียนบรรยายเป็นข้อ โดยพิจารณาองค์ประกอบต่าง ๆ 4 องค์ประกอบ คือ หน้าที่ความรับผิดชอบ/

ขอบเขตของงาน ความยุ่งยากของงาน การกำกับตรวจสอบ และการตัดสินใจ

**๕. การประเมินค่างานของตำแหน่ง**

คณะกรรมการประเมินค่างานพิจารณาให้คะแนนตามแบบประเมินค่างาน โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ คุณภาพและความยุ่งยากของงานที่เพิ่มขึ้นหรือเปลี่ยนแปลงไปในสาระสำคัญถึงขนาดที่ต้องปรับตำแหน่งเป็นระดับสูงขึ้นและลงนามรับรอง

**หมายเหตุ**

๑. หน้าที่ความรับผิดชอบ/ขอบเขตของงาน ให้ระบุความหลากหลายและความคิดริเริ่มของการปฏิบัติงานในแต่ละกิจกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมว่าเป็นอย่างไร เช่น ปฏิบัติงานระดับต้น โดยต้องใช้ความคิดริเริ่มประกอบกับวิธีการ หรือแนวทางปฏิบัติที่มีอยู่ หรือปฏิบัติงานที่ค่อนข้างยาก หรืองานที่มีขอบเขต เนื้อหาค่อนข้างหลากหลาย โดยต้องใช้ความคิดริเริ่มในงานที่มีแนวทางปฏิบัติน้อยมาก หรือปฏิบัติงานที่ยาก หรืองานที่มีขอบเขตเนื้อหาหลากหลายโดยต้องใช้ความคิดริเริ่มในการปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ หรือปฏิบัติงานที่ยากมาก หรืองานที่มีขอบเขตเนื้อหาหลากหลายโดยต้องใช้ความคิดริเริ่มในการกำหนด หรือปรับเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์

๒. ความยุ่งยากของงาน ให้ระบุความยุ่งยากของงานในแต่ละกิจกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมว่าเป็นอย่างไร เช่น เป็นงานที่ไม่ยุ่งยากมีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน หรือเป็นงานที่ค่อนข้างยุ่งยากซับซ้อนและมีขั้นตอนวิธีการค่อนข้างหลากหลาย หรือเป็นงานที่ยุ่งยากซับซ้อนต้องประยุกต์ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ หรือเป็นงานที่ยุ่งยากซับซ้อนมากต้องประยุกต์ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการกำหนดหรือปรับเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติงานให้เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพการณ์

๓. การกำกับตรวจสอบ ให้ระบุการกำกับตรวจสอบในแต่ละกิจกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมว่าเป็นอย่างไร เช่น ได้รับการกำกับ แนะนำ ตรวจสอบอย่างใกล้ชิด หรือได้รับการกำกับ แนะนำ ตรวจสอบ การปฏิบัติงานบ้างเป็นครั้งคราว หรือได้รับการตรวจสอบติดตามความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานเป็นระยะตามที่กำหนดในแผนปฏิบัติงาน หรือได้รับการตรวจสอบติดตามผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติตามแผนงาน/โครงการ

๔. การตัดสินใจ ให้ระบุความสามารถในการตัดสินใจในแต่ละกิจกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมว่าเป็นอย่างไร เช่น ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจบ้างหรือมีการตัดสินใจด้วยตนเองค่อนข้างมาก วางแผนและกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาในงานที่รับผิดชอบ หรือมีการตัดสินใจด้วยตนเองย่างอิสระ สามารถปรับเปลี่ยนแนวทางและแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ หรือมีการตัดสินใจด้วยตนเองอย่างอิสระในการริเริ่มพัฒนาแนวทางและวิธีการปฏิบัติงาน